

## Hilft Digitalisierung bei beruflicher Wiedereingliederung?

**In der Polizei Berlin gibt es seit Jahren viele Langzeiterkrankte. Eine neue Publikation des FÖPS Berlin untersucht vier Instrumente zur Unterstützung der beruflichen Wiedereingliederung.**

15.07.2020

Die Polizei Berlin verzeichnet bereits heute einen hohen Krankenstand unter ihren 26.101 Beschäftigten, der jährlich zu über einer Million Krankheitstage führt. Die dadurch anfallenden Fehlzeiten stellen angesichts der ohnehin bestehenden personellen Unterbesetzung vieler Dienststellen eine zusätzliche Belastung für die (noch) gesunden und im Dienst befindlichen Polizeibeamt\*innen dar. Mit der zunehmenden Alterung der Belegschaft werden sich diese Probleme in den kommenden Jahren noch verschärfen.

Umso wichtiger werden Untersuchungen, die die Gründe für berufsbezogene Erkrankungen und Ausfallzeiten genauer ermitteln und Maßnahmen zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen sowie der Arbeitszufriedenheit entwickeln. Dazu gehört auch und vor allem das „Betriebliche Wiedereingliederungsmanagement“ (BEM), das ein wesentlicher Bestandteil des behördlichen Gesundheitsmanagements ist. Es soll präventiv sowie rehabilitativ wirken und dadurch zu einer deutlichen Reduktion der Fehlzeiten der Langzeiterkrankten beitragen.

Im vorliegenden Beitrag wird das BEM der Polizei Berlin konkret daraufhin betrachtet, inwieweit mit einer Digitalisierung des Gesundheitsmanagements dessen Ziele besser erreicht werden könnten. Dazu werden vier konkrete digitale Instrumente genauer untersucht, die im Rahmen der beruflichen Wiedereingliederung eingesetzt werden können: Telearbeit, E-Learning, digitale BEM-Akte und digitales Profilvergleichsverfahren.

Die Autor\*innen kommen zu dem Ergebnis, dass insbesondere von dem Einsatz eines digitalen Profilvergleichsverfahrens in einer so großen und von unterschiedlichen Anforderungen geprägten Behörde wie der Berliner Polizei besondere Vorteile für eine schnellere und bessere Wiedereingliederung zu erwarten sind. Sie unterbreiten erste Vorschläge und Handlungsanleitungen, wie die Einführung eines digitalen BEM bei der Polizei Berlin vorbereitet werden kann.

*Sticher, Birgitta; Renner, Atze & Rau, Stefan: Langzeiterkrankte in der Polizei (Berlin). Hilfestellung bei der beruflichen Wiedereingliederung durch Digitalisierung?*

*FÖPS Digital Nr. 5, hrsg. vom Forschungsinstitut für öffentliche und private Sicherheit (FÖPS Berlin) der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin.*

DOI: <https://doi.org/10.4393/opushwr-2278>

Berlin im Juli 2020

Die Publikation ist über den OPUS-Server der HWR bzw. die Webseite des FÖPS abrufbar:

[https://www.foeps-berlin.org/fileadmin/institut-foeps/Dokumente/FOEPSDIGITAL/FOEPS-Digital\\_05\\_Sticher-etal\\_WWW.pdf](https://www.foeps-berlin.org/fileadmin/institut-foeps/Dokumente/FOEPSDIGITAL/FOEPS-Digital_05_Sticher-etal_WWW.pdf)